

Clusters, systèmes locaux de production et d'innovation... Quelles proximités?

André Torre
(UMR SAD-APT
INRA & AgroParisTech)

PREDAT
Tours
1^{er} Juin 2012

PROXIMITÉS

Introduction

- Les politiques et les analyses théoriques du territoire sont d'accord sur un point: l'importance de la polarisation et des systèmes locaux de production et d'innovation
- Ces systèmes ont connu de nombreuses déclinaisons
 - Pôles de croissance
 - Technopoles
 - Pôles de compétitivité...
- Que l'on peut regrouper sous le terme générique de **clusters**

Introduction

- Le succès analytique et la prégnance des politiques territoriales en faveur de la polarisation nous interrogent
 - Pourquoi cet engouement, et pourquoi le succès de cette forme particulière de production et d'innovation?
 - Sur quels fondements repose ces clusters, quelles proximités sont à l'œuvre?

I. Clusters et aménagement du territoire

PROXIMITÉS

Les politiques industrielles régionales: la période des Plans

- La politique des pôles de croissance (*industriels*)
 - inspiration Perroux et autres...
 - la polarisation existe : elle peut être favorisée, voire initiée...
 - à la base: le secteur industriel
 - effets d'entraînement interindustriels bénéficiant aux autres secteurs
 - application dans différents domaines: Lyon, Grenoble, Toulouse
- La politique des métropoles d'équilibre
 - Création de pôles régionaux

Les politiques industrielles régionales : le *high tech*

- Les nouvelles technologies
 - le modèle de la *Silicon Valley*
 - les technopoles
 - les aides aux transferts de technologies (Critts, Rdt...)
- Un investissement des Collectivités territoriales
 - Régions
 - Villes
 - CC...

Les politiques industrielles régionales: le temps des systèmes locaux

- Les SPL (Systèmes Productifs Locaux)
 - politique à destination d'entreprises de petite taille et appartenant au même secteur d'activité
 - recherche de relations interentreprises (structures de gouvernance)
 - low-medium tech?
 - une centaine de SPL labellisés (1997 et 1999)
 - création et maintien l'emploi

Les politiques industrielles régionales: le temps des systèmes locaux

- Les Pôles d'excellence rurale
 - politique à destination des espaces ruraux
 - plus de 300 PER labellisés
 - mesure de compensation vis-à-vis des Pôles de compétitivité?
- Les grappes d'entreprises (et le retour de la DATAR)
 - nouvelle mesure destinée à remplacer les SPL
 - l'idée du système local reste présente

La politique des Pôles de compétitivité

- Les Pôles de compétitivité... : la convergence ambiguë des politiques territoriales et sectorielles
- Les pôles de compétitivité : le retour de la politique industrielle?
- Raisonnement:
 - développement fondé sur innovation et connaissance
 - production de l'innovation dans les clusters
 - + stratégie de Lisbonne

La politique des pôles de compétitivité

- Références académiques:
 - Clusters
 - économie de la connaissance
 - géographie de l'innovation
- Références empiriques et recommandations de groupes de réflexions: concentration géographique et mise en réseau
- Objectifs (2005)
 - création de richesses, de valeur ajoutée et d'emplois qualifiés
 - positionnement sur des marchés mondiaux
 - partenariats approfondis entre acteurs
 - stratégie efficace de développement économique

L' hypothèse de base des clusters

- L'explication généralement avancée pour expliquer l' utilité des clusters
 - la transmission des connaissances serait facilitée par la **proximité géographique**
 - les connaissances tacites s' échangent mieux à proximité
 - les connaissances traversent plus facilement les rues et les corridors que les continents et les océans (Feldman)

Oui mais...

- L' hypothèse de diffusion des connaissances en face à face est sujette à caution
 - beaucoup d' interactions se déroulent à distance (internet, communautés épistémiques, télétravail...)
 - pourtant les clusters existent, et certains fonctionnent bien
 - Pourquoi?
- Les relations économiques sont encadrées dans des réseaux sociaux
 - ces réseaux possèdent souvent des bases territoriales fortes
 - importance des liens entre personnes (communautés, réseaux sociaux, réseaux d'ingénieurs...)
 - importance du temps

D' autres facteurs essentiels

- **Le Rôle essentiel des institutions**
 - l' hypothèse du caractère favorable de la proximité géographique est un facteur de légitimation des institutions : elle justifie leur activité au niveau économique
 - création de systèmes locaux
 - création d' instruments de politiques locales
- **Les facteurs traditionnels de localisation**
 - marchés locaux du travail
 - avantage fonciers
 - avantages financiers
 - travail sur l' image
 - concurrence des territoires...

II. Proximités et clusters

PROXIMITÉS

Les outils

- **Proximité géographique** permanente et temporaire (entre acteurs ou entre acteurs et lieux)
- **Proximité organisée** (logiques d'appartenance et de similitude)
- Les deux proximités sont des potentiels
- On peut ou non les activer

Les catégories de base des analyses de la proximité

- **La Proximité géographique**

- de type binaire (« loin de » ou « près de »)
- relative (aux conditions physiques, aux moyens et coûts de transport, aux jugements)
- un produit social, qui doit être considéré au temps t
- c' est un potentiel (éventuellement à activer mais pas toujours « favorable »)

Les catégories de base des analyses de la proximité

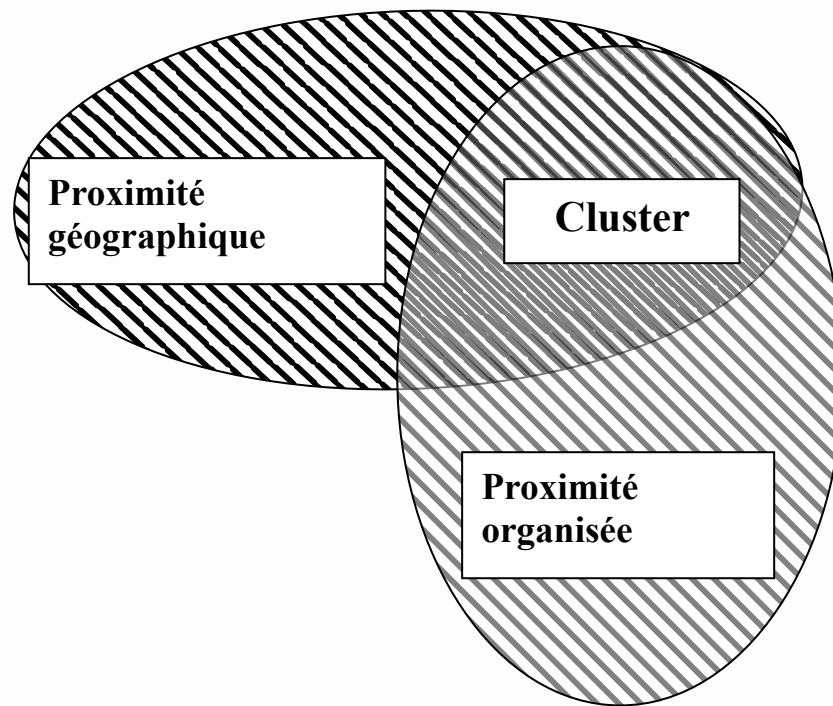
- **La Proximité organisée**

- non géographique par essence, transcende les frontières
- il s'agit de la capacité qu'offre une organisation (entreprise, communauté, réseau, institution...) de faire interagir ses membres
- c'est un potentiel (à activer éventuellement, mais pas toujours « favorable »)

Les catégories de base des analyses de la proximité

- La proximité organisée repose sur deux types de logiques, qui peuvent se superposer :
 - **logique d'appartenance** : interactions facilitées par les règles, normes, routines de comportement (explicites ou tacites)
 - **logique de similitude** : interactions facilitées par un même système de représentations, un ensemble d'anticipations, de croyances, de savoirs. Faibles distances cognitives

La mobilisation simultanée des deux types de Proximités donne naissance à des situations de coordination localisée



Le Potentiel de Proximité Géographique est activé de manière permanente par des interactions de Proximité Organisée

La proximité géographique temporaire

- **Thèse traditionnelle:** il est nécessaire d'être co-localisé pour pouvoir travailler ensemble ou pour échanger des connaissances
- Thèse battue en brèche: ex. Communautés de pratiques sur Internet
- Disparition de la nécessité de proximité géographique? On peut échanger, et donc travailler à distance?

La proximité géographique temporaire

- Des rencontres sont nécessaires au travail mené en commun
 - Elles peuvent être de courte durée
 - Elles ne conduisent pas nécessairement à une co-localisation
- Exemple des équipes plateaux chez les grands constructeurs, ou encore des mobilités et déplacements dans le cadre des projets menés en commun
- **Proximité géographique temporaire**

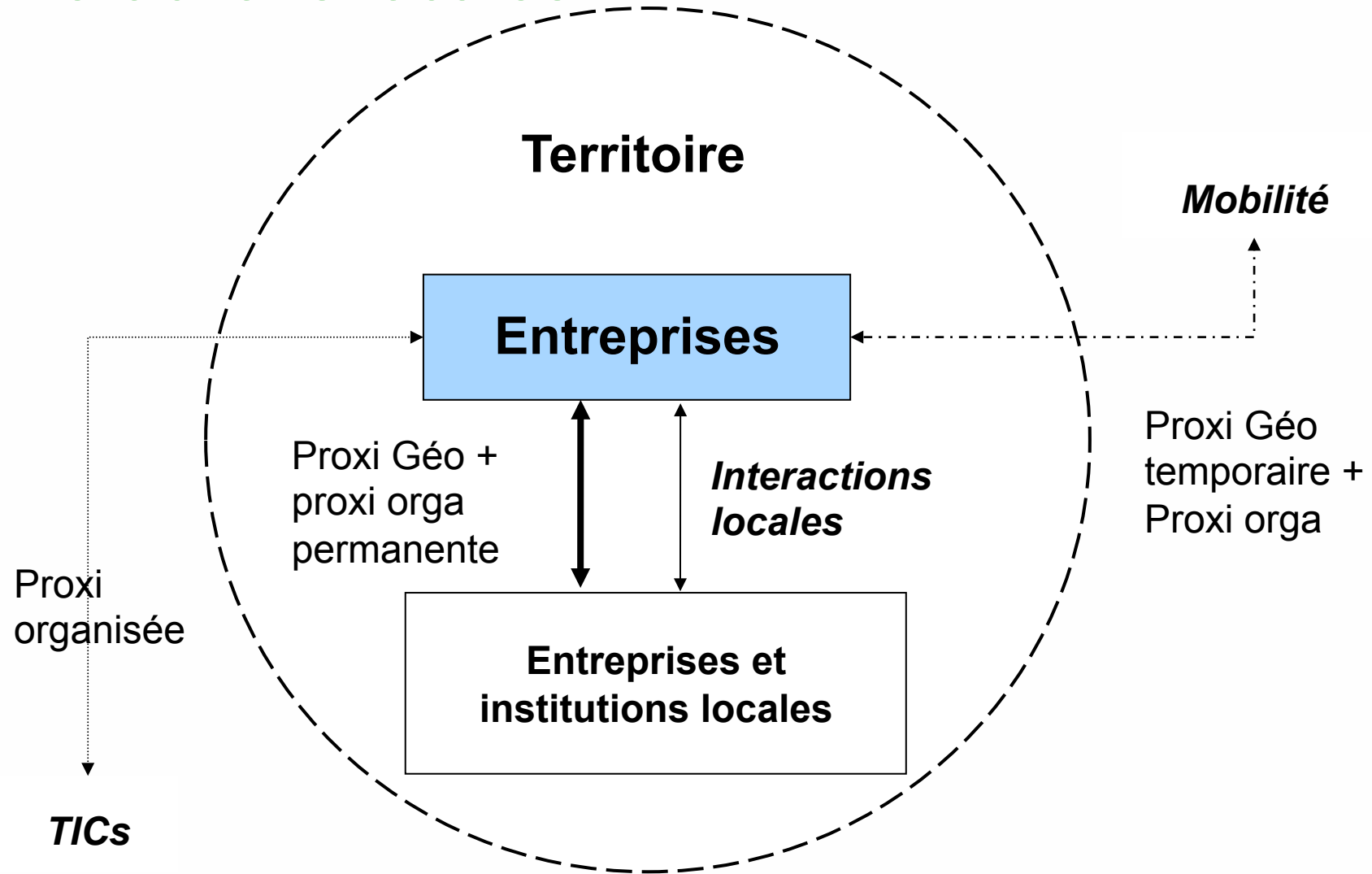
III. L' exemple d' Optics valley

PROXIMITÉS

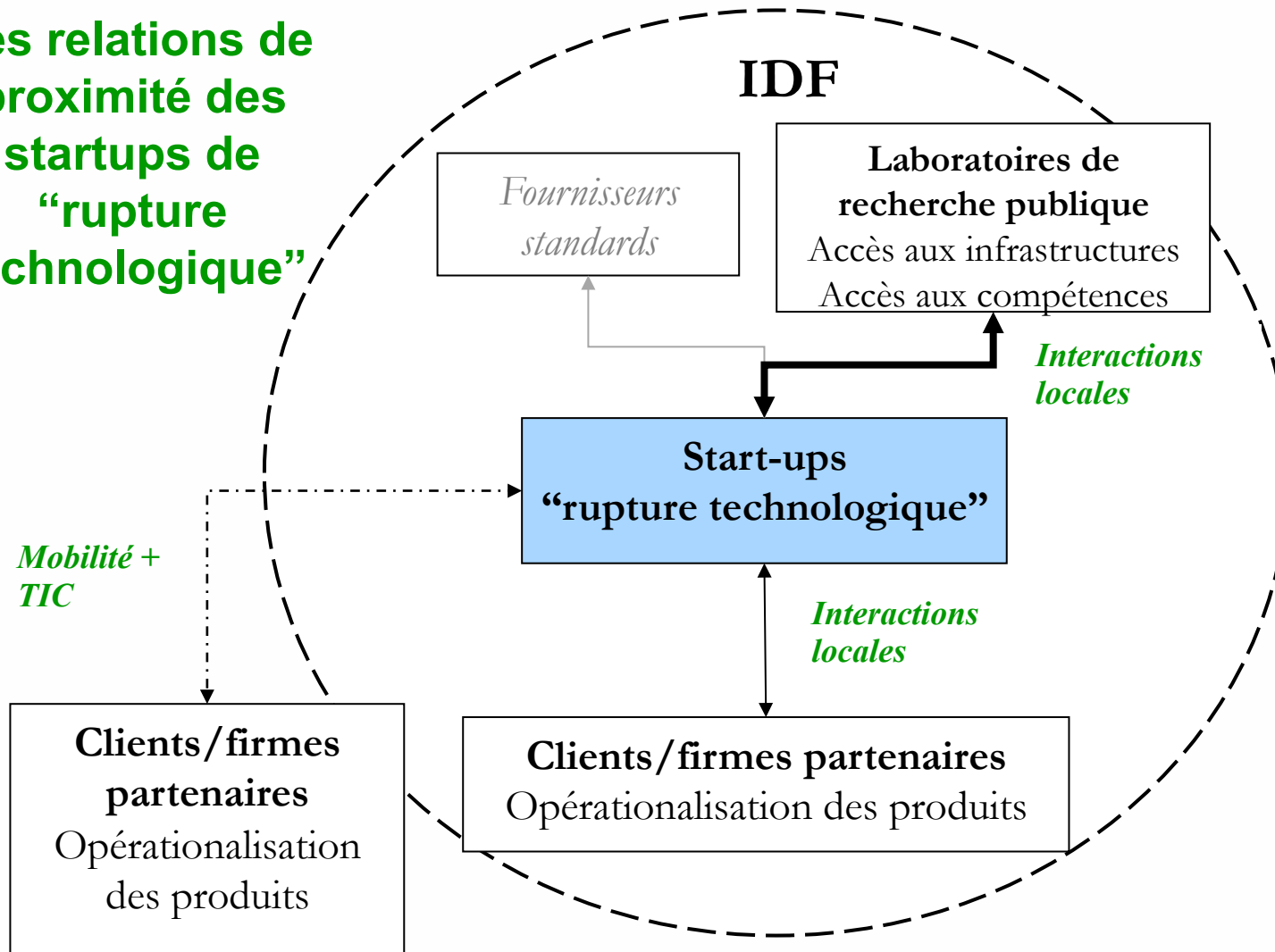
Optics valley

- Cluster de l'optique et de l'optronique dans le Sud francilien
- Organisation en son centre (cœur du pôle de compétitivité Systém@tic)
- L'enquête révèle:
 - L'importance de la mise en réseau pour l'interconnaissance au niveau local
 - Le rôle joué par les institutions et l'environnement local
 - L'existence de liens complexes...

Clusters et interactions locales

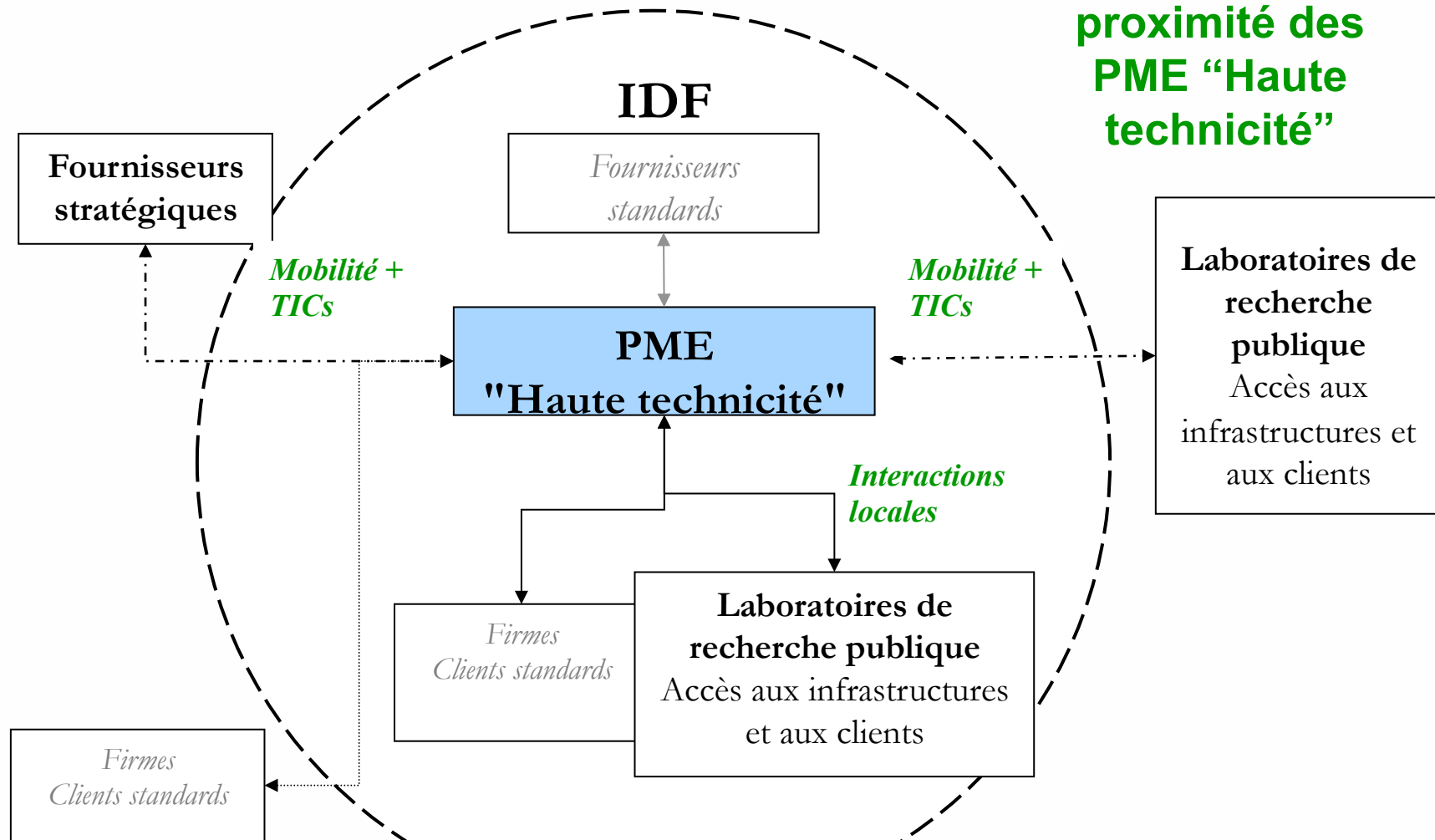


Les relations de proximité des startups de "rupture technologique"



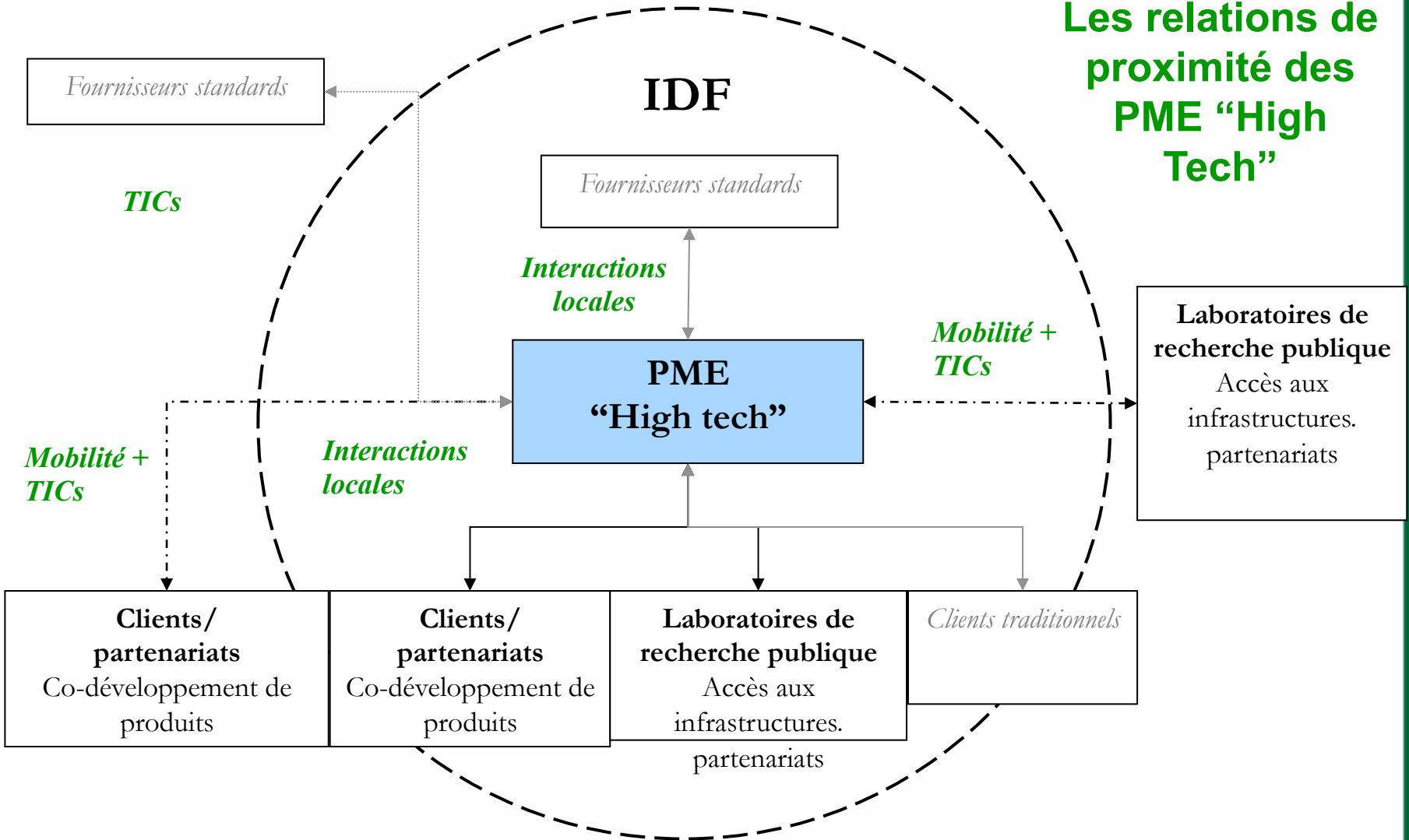
- Proximité Géographique permanente forte + Proximité organisée
- Proximité Géographique permanente faible + Proximité organisée
- - - - -** Proximité Géographique Temporaire + Proximité organisée

Les relations de proximité des PME "Haute technicité"



- > Proximité Géographique permanente faible+ Proximité organisée
- - -> Proximité Géographique Temporaire + Proximité organisée
-> Echanges à distance + Proximité Organisée

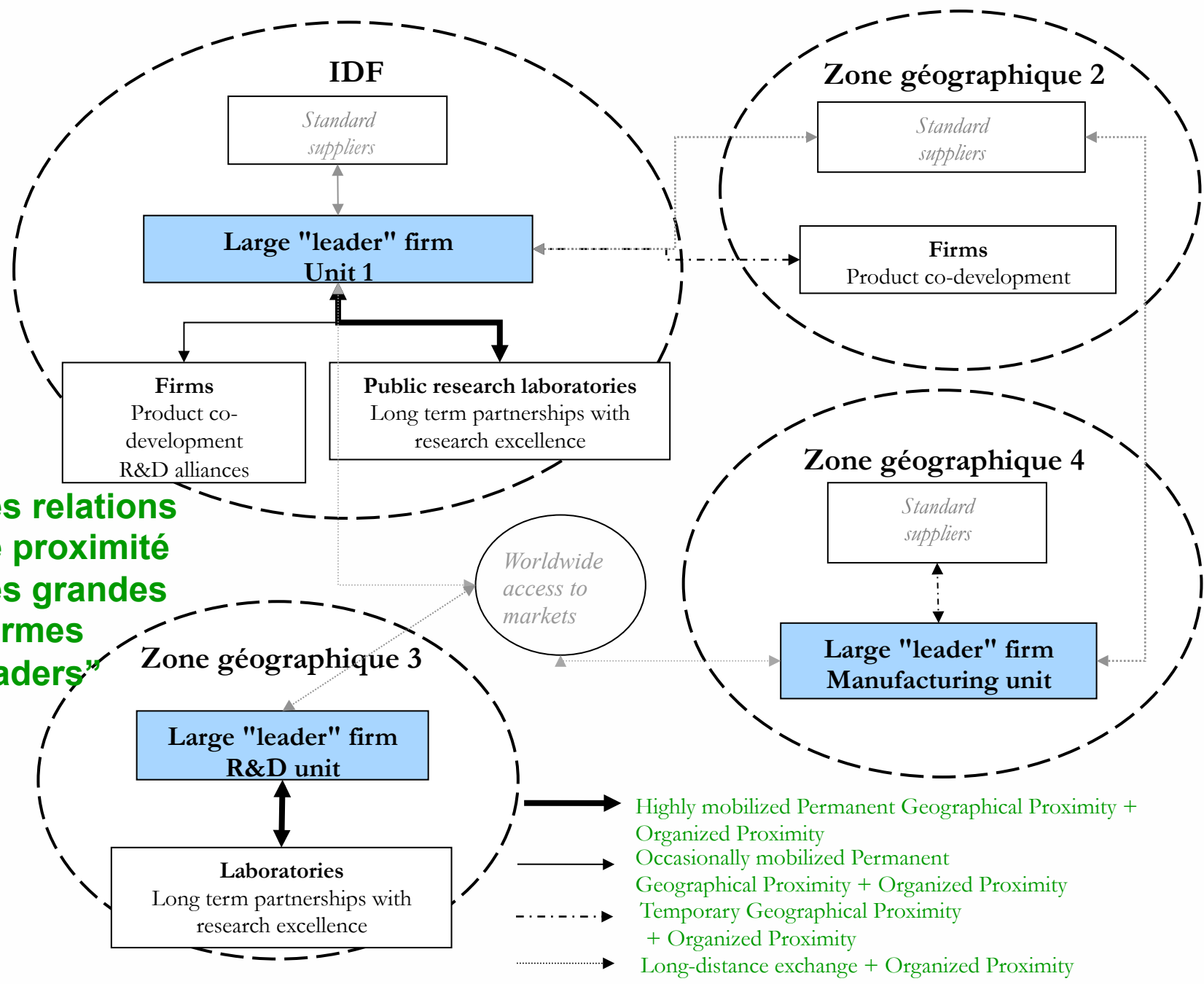
Les relations de proximité des PME "High Tech"



PROXIMITÉS

- > Proximité Géographique Temporaire + Proximité organisée
- > Proximité Géographique permanente forte + Proximité organisée
-> Echanges à distance + Proximité Organisée

Les relations de proximité des grandes "firmes leaders"



Conclusions

PROXIMITÉS

Conclusion

- **Le succès des clusters est justifié**
 - ce sont de bons outils de politique de développement local
 - ils se trouvent au cœur des systèmes régionaux de production
 - ils s'appuient sur un environnement institutionnel fort
 - ils restent ouverts à l'extérieur, mobilisant différents types de proximités

Merci de votre attention

PROXIMITÉS