



**BUREAU
3 juin 2015**

Présents : P. Melé, N. Semmoud, A. Thalineau, X. Rodier, S. Greulich, B. Florin, V. Souramasing

Cette réunion de bureau a porté sur les **leçons et enjeux pour l'UMR suite à la rencontre organisée avec les tutelles le 28 mai** :

Les participants à cette réunion étaient :

G. Bataille (INRAP), F. Guérin-Pace (INED, membre de la section 39), E. Lesigne (VP recherche Université de Tours), P. Marty (CNRS; DAS Section 39 INSHS), F. Le Mort (DAS section 31 et 32, INSHS et INEE).

Pour CITERES : F. Epaud, S. Greulich, M-P. Horard-Herbin, M-P. Lefeuvre, A. Madoeuf, D. Martouzet, P. Melé, G. Lelandais, H. Ter Minassian, X. Rodier, N. Semmoud, S. Servain, D. V. Souramasing, A. Thalineau.

Cf en annexe l'ordre du jour.

Synthèse des éléments marquants issus des débats de la journée :

- Les invités ont souligné le caractère positif de cette rencontre et du travail de réflexion de CITERES sur son activité et son devenir.
- La présentation globale des activités de l'UMR par grand domaine de recherche semble pertinente et un effort sera poursuivi en ce sens pour la réalisation du bilan. Il serait intéressant que les bilans comme les projets des équipes puissent faire référence directement à ces domaines de recherche.
- La construction du projet scientifique ne doit pas être seulement l'identification de grandes thématiques, mais bien l'élaboration d'un programme scientifique directement ancré sur le bilan avec une argumentation du type : voilà ce que nous avons fait jusque-là, voilà ce que nous voulons faire pour le prochain contrat. Ce programme scientifique devrait aussi pouvoir se positionner par rapport au champ de la recherche dans lequel il s'insère et pouvoir marquer sa spécificité par rapport à ce qui se fait ailleurs. Que voulons-nous faire sur une thématique qui est aussi travaillée ailleurs, quelles spécificités et apports attendus du programme scientifique proposé ?
- Nous avons aussi à dire clairement comment le projet scientifique de CITERES et ceux des équipes s'inscrivent dans les sections de rattachement du laboratoire. Rattachement principal : Section 39 « Espaces, territoires et sociétés » ; Rattachement secondaire : Section 32 « Mondes anciens et médiévaux », Section 31 « Hommes et milieux : évolution, interactions ».
- L'objectif de renforcer les publications à l'international et d'aider à la traduction ou à la relecture est considéré comme très positif. L'intensification des publications scientifiques sur les supports considérés les "meilleurs" par les évaluateurs reste un enjeu fort pour CITERES. Si nous plaidons pour la bonne prise en compte des ouvrages et des ouvrages collectifs, les revues internationales et les revues françaises AERES restent un critère important d'évaluation.

- Les représentants du CNRS valident la stratégie de CITERES de consolidation de son périmètre. Le CNRS n'appuiera pas les tentatives de fondre des équipes d'accueil au sein de CITERES. L'intégration du GEHCO (EA de géologie), n'est pas possible car elle impliquerait une modification trop importante du périmètre du laboratoire. CITERES est fortement mobilisé sur la question environnementale, mais d'abord dans une perspective SHS.
- Pour les tutelles de l'UMR, 11 ans après la création de l'UMR, il est nécessaire de faire apparaître clairement l'unité de l'UMR à la fois dans son fonctionnement et son programme scientifique.
- La question des activités transversales entre les équipes reste fondamentale. Il est important que ces activités transversales soient bien valorisées au niveau de l'UMR. Attention au risque de multiplier les niveaux de transversalité, les projets des équipes ne doivent pas faire apparaître d'axes transversaux (à l'intérieur des équipes) mais simplement la définition d'un objet ou projet pour l'équipe déclinée en axes. Les transversalités doivent être affichées à l'échelle de l'UMR pour éviter un discours trop complexe, qui présente des équipes organisant des transversalités entre axes et une UMR des transversalités entre équipes.
- Le CNRS et l'Université n'ont pas de modèle d'organisation interne des laboratoires à promouvoir, par contre ils ont souhaité que l'organisation en équipe puisse rendre compte clairement du projet scientifique et permette de mettre en valeur les spécificités du laboratoire.
- Si pour le CNRS, la distinction entre recherche fondamentale et recherche appliquée semble obsolète, l'objectif principal des activités des UMR doit rester la production de connaissances. L'Université est par ailleurs dans son rôle lorsqu'elle rappelle l'importance de l'ancrage local et de la relation avec les acteurs locaux.
- L'augmentation du nombre de contrats au sein de l'UMR marque une intensification de l'activité de recherche et des partenariats. Les contrats de recherche constituent une modalité opérationnelle de production de la recherche. Cette augmentation pose aujourd'hui des difficultés en termes de gestion. Il est important que dans le bilan un lien soit fait directement entre les projets financés et la production scientifique. Par ailleurs, pour que le retour sur la structuration du laboratoire soit maximal, les contrats de recherche doivent constituer des collectifs de membres du laboratoire en lien avec des chercheurs extérieurs.
- Enfin, l'enjeu principal pour CITERES est de bien valoriser son bilan, de construire un discours clair sur son évolution, son organisation et ses priorités scientifiques pour le prochain contrat.

UMR CITERES, CNRS, Université François Rabelais Tours.

Journée d'échange sur le bilan du laboratoire et premiers éléments pour le projet 2018-2023.

Ordre du jour :

9h Présentation des participants

9h15 Patrice Melé, présentation de l'UMR, historique, positionnement scientifique et organisation en équipe, actions transversales, points forts par grands domaines de recherche

- Discussion et échanges

10h15 Positionnement scientifique pour le contrat 2012-2018, principaux résultats et réalisations marquantes par équipe et discussion et échanges sur chaque équipe

- Alain Thalineau, *Equipe construction politique et sociale des territoires*
- Nora Semmoud, *Equipe monde arabe et méditerranée*
- Denis Martouzet, *Equipe ingénierie du projet d'aménagement, paysage et environnement*
- Xavier Rodier, *Equipe laboratoire archéologie et territoires*

12h30 départ pour le déjeuner

12h45-13h45 déjeuner

14h00-16h15 : Patrice Melé, Dynamique et évolution du laboratoire, CITERES et son environnement (local, national, international), principaux enjeux pour la construction du projet

- Par équipe : Evolution des équipes, des axes de recherches, thématiques émergentes et principaux enjeux pour la construction du projet

- Discussion générale sur le projet scientifique, positionnement et organisation du laboratoire.